

**ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO**  
**AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024**  
**(Pesos)**  
**(Cifras Preliminares)**

Ente Público: Alimentación para el Bienestar, S.A. de C.V.

| Concepto                                                                                                                    | 2025                  | 2024                   |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|------------------------|
| <b>Flujos de Efectivo por Actividades de Operación</b>                                                                      |                       |                        |
| <b>Origen</b>                                                                                                               | <b>14,503,551,250</b> | <b>16,139,572,057</b>  |
| Impuestos                                                                                                                   | 0                     | 0                      |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social                                                                                   | 0                     | 0                      |
| Contribuciones de Mejoras                                                                                                   | 0                     | 0                      |
| Derechos                                                                                                                    | 0                     | 0                      |
| Productos                                                                                                                   | 0                     | 0                      |
| Aprovechamientos                                                                                                            | 0                     | 0                      |
| Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios                                                                      | 11,434,328,161        | 13,406,847,484         |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones | 0                     | 0                      |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones                                          | 2,560,846,196         | 2,170,394,169          |
| Otros Orígenes de Operación                                                                                                 | 508,376,893           | 562,330,405            |
| <b>Aplicación</b>                                                                                                           | <b>15,310,105,418</b> | <b>17,234,267,236</b>  |
| Servicios Personales                                                                                                        | 2,268,631,369         | 2,203,503,310          |
| Materiales y Suministros                                                                                                    | 10,556,313,243        | 12,273,241,424         |
| Servicios Generales                                                                                                         | 2,182,721,776         | 2,756,195,357          |
| Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público                                                                    | 0                     | 0                      |
| Transferencias al Resto del Sector Público                                                                                  | 0                     | 0                      |
| Subsidios y Subvenciones                                                                                                    | 302,439,030           | 0                      |
| Ayudas Sociales                                                                                                             | 0                     | 0                      |
| Pensiones y Jubilaciones                                                                                                    | 0                     | 0                      |
| Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos                                                                | 0                     | 0                      |
| Transferencias a la Seguridad Social                                                                                        | 0                     | 0                      |
| Donativos                                                                                                                   | 0                     | 1,327,145              |
| Transferencias al Exterior                                                                                                  | 0                     | 0                      |
| Participaciones                                                                                                             | 0                     | 0                      |
| Aportaciones                                                                                                                | 0                     | 0                      |
| Convenios                                                                                                                   | 0                     | 0                      |
| Otras Aplicaciones de Operación                                                                                             | 0                     | 0                      |
| <b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>                                                                | <b>(806,554,168)</b>  | <b>(1,094,695,179)</b> |
| <b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>                                                                   |                       |                        |
| <b>Origen</b>                                                                                                               | <b>8,111,834</b>      | <b>117,119,472</b>     |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso                                                               | 0                     | 0                      |
| Bienes Muebles                                                                                                              | 8,111,834             | 117,119,472            |
| Otros Orígenes de Inversión                                                                                                 | 0                     | 0                      |
| <b>Aplicación</b>                                                                                                           | <b>0</b>              | <b>0</b>               |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso                                                               | 0                     | 0                      |
| Bienes Muebles                                                                                                              | 0                     | 0                      |
| Otros Orígenes de Inversión                                                                                                 | 0                     | 0                      |
| <b>Flujo Neto de Efectivo por Actividades de Inversión</b>                                                                  | <b>8,111,834</b>      | <b>117,119,472</b>     |
| <b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>                                                               |                       |                        |
| <b>Origen</b>                                                                                                               | <b>968,370,161</b>    | <b>1,746,912,213</b>   |
| Endeudamiento Neto                                                                                                          | 0                     | 0                      |
| Interno                                                                                                                     | 0                     | 0                      |
| Externo                                                                                                                     | 0                     | 0                      |
| Otros Orígenes de Financiamiento                                                                                            | 968,370,161           | 1,746,912,213          |
| <b>Aplicación</b>                                                                                                           | <b>225,815,018</b>    | <b>880,294,366</b>     |
| Servicios de la Deuda                                                                                                       | 0                     | 0                      |
| Interno                                                                                                                     | 0                     | 0                      |
| Externo                                                                                                                     | 0                     | 0                      |
| Otras Aplicaciones de Financiamiento                                                                                        | 225,815,018           | 880,294,366            |
| <b>Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>                                                           | <b>742,555,143</b>    | <b>866,617,847</b>     |
| <b>Incremento/Disminución Neta en el Ejercicio del Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>                                  | <b>(55,887,191)</b>   | <b>(110,957,860)</b>   |
| <b>Efectivo y Equivalente al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>                                                           | <b>1,134,910,221</b>  | <b>1,245,868,081</b>   |
| <b>Efectivo y Equivalente al Efectivo al Final del Ejercicio</b>                                                            | <b>1,079,023,032</b>  | <b>1,134,910,221</b>   |

\*Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

ELABORÓ

C.P. DAVID SALAZAR OLGUÍN  
SUBGERENTE RESPONSABLE DE  
CONTABILIDAD